



Interreg



France (Channel Manche) England

**ICE PROJECT OUTPUTS
DESCRIPTION
OUTPUT BUSINESS MODEL**

MAY 2022



BRETAGNE®
DÉVELOPPEMENT
INNOVATION



TECHNOPÔLE
BREST-IROISE

Technopole
Quimper-Cornouaille



UNIVERSITY OF
EXETER

PLYMOUTH
UNIVERSITY

UEA
University of East Angles

marine
UNIVERSITY

ICE report OUTPUT :

ICE BUSINESS MODEL



BRETAGNE[®]
DÉVELOPPEMENT
INNOVATION



TECHNOPÔLE
BREST-IROISE

Technopole
Quimper-Cornouaille



UNIVERSITY OF
EXETER

PLYMOUTH
UNIVERSITY

UEA
University of East Angles

marine
UNIVERSITY

Background information

Le modèle économique de l'ICE vise à préciser les modalités de mise en œuvre d'une filière économique de transition énergétique pour les territoires isolés afin que les solutions déployées par les entreprises puissent avoir accès aux marchés tout en tenant compte de toutes leurs spécificités.

En effet, cette filière fait face à des blocages qui doivent être pris en compte afin de parvenir à l'appropriation et à la mise en œuvre des solutions par les territoires :

- Technique : solution " verte " pouvant être mise en œuvre dans un réseau intelligent.
- Logistique : solution applicable aux territoires isolés, compte tenu des conditions d'accès plus difficiles qui induisent généralement des problèmes de logistique et des coûts plus élevés.
- Commercial : solution à intégrer dans les réseaux conjointement avec des technologies d'autres entreprises.
- Social : solution conforme à l'idée d'améliorer la transition énergétique dans les territoires isolés, avec un niveau élevé d'implication et d'acceptation par la société.
- Territorial : solution reproductible et adaptable à différents territoires isolés.

SYSTEM/TECHNOLOGY SPECIFICATIONS

Le modèle économique de l'ICE a été développé autour de trois axes principaux : une connaissance de l'offre des entreprises, une connaissance des besoins des territoires et des marchés représentés, et une connaissance des mécanismes d'amorçage de la transition énergétique sur un territoire.

Certaines actions menées dans le WP2 ont permis d'aborder ces aspects, notamment l'appel à manifestation d'intérêt pour les entreprises ou l'étude de marché des îles.

En effet, une méthodologie ICE a été développée expliquant les différentes étapes à prendre en compte pour réussir à mettre en œuvre une transition énergétique sur un territoire isolé.

De plus, les entreprises ont été sélectionnées en s'assurant qu'elles étaient en mesure de répondre aux besoins et exigences des territoires non interconnectés en matière de transition énergétique.

L'accès au financement a été évalué ainsi que la robustesse de la méthodologie de transfert en la testant sur différents territoires : Lundy (UK), Isles of Scilly (UK), Molène (FR) et Chausey (FR).

Enfin, 4 projets ont été sélectionnés grâce à un processus d'appel à projets et réalisés sur différents territoires.

Ces différentes actions menées au cours du projet ICE ont permis de montrer l'importance de la méthodologie et de procéder étape par étape en incluant les différents acteurs.

ANTICIPATED AND/OR RECORDED IMPACTS/ BENEFITS

Les avantages et les impacts de ce modèle économique et des actions qui ont été mises en œuvre pour y parvenir sont :

- de prouver qu'en ciblant les bons partenaires, les bonnes ressources, les bonnes propositions de valeur, les bons canaux de communication, les bons financements, les bons soutiens, etc, les zones non interconnectées peuvent bénéficier des solutions pour la transition énergétique développées par les entreprises.



- sensibiliser au potentiel des solutions développées par les entreprises et notamment par les PME pour la transition énergétique qui pourraient répondre aux spécifications des zones non interconnectées, y compris les îles ;
- d'avoir mis en avant les entreprises ;
- de connaître les besoins des territoires isolés et les actions déjà entreprises ;
- comprendre les facteurs de succès et les blocages des territoires qui ont déjà entamé leur transition énergétique et écologique ;
- avoir permis aux entreprises et aux territoires de se rencontrer et d'avancer ensemble pour trouver des solutions.

ANTICIPATED AND/OR RECORDED CHALLENGES

Les défis sont divers et nombreux car ils sont liés à de nombreux facteurs tels que :

- la volonté des territoires d'entamer une transition énergétique ;
- le soutien des décideurs
- la disponibilité et l'adéquation des solutions des entreprises
- les opportunités de financement ;
- ...

Si tous ces aspects sont pris en compte et atteints, la transition énergétique des territoires isolés peut être réalisée.

En revanche, si l'une de ces étapes n'est pas respectée, la faisabilité de la transition est compromise.

